

2026 エグゼクティブ・コース  
のご案内

# EXECUTIVE

第29回テーマ

## 「強い日本、強い日本のファッション産業」

～混迷の時代をリードする経営者に今、求められるプラグマティックなリーダーシップ～

2026年 7/11(土)・12(日)

於：ホテルニューオータニ

一般財団法人ファッション産業人材育成機構

**IFIビジネス・スクール**

<http://www.ifi.or.jp/school/>

# IFIビジネス・スクール

## 第29回 エグゼクティブ・コース

# 「強い日本、強い日本のファッション産業」

～混迷の時代をリードする経営者に今、求められるプラグマティックなリーダーシップ～

2025年、世界は政治的、経済的、そして社会的に混迷をますます極めました。しばらく、混迷が弱まることはないでしょう。混迷の時代を巧みに乗り切するためには、予測が不可能などのような事態が来ようとも、それを乗り切ることのできる強い組織が求められます。高市政権が強い日本の構築を目指すように、ファッション産業の経営者も強いファッション産業を作り上げないといけません。

強い組織とは、どのような事態に遭遇しようとも、それを乗り切ることのできるレジリエンスを発揮する組織です。そのために、強固な財務的基盤とイノベーションに経営資源を割かないといけません。また強い組織は強いリーダーを必要とします。強いリーダーとは、理想を掲げつつ、現実を直視し、その時々状況にフレキシブルに対応するリーダーです。このように、理想（ビジョン）を掲げつつ、現実を直視し、柔軟に対応するリーダーシップはプラグマティックなリーダーシップと呼ばれます。それは、変化を恐れず、常に実世界での「有用性」と「結果」を評価しながら、より良い組織の未来へと前進する知的なリーダーシップです。

第29回エグゼクティブ・コースに参加し、強い組織を作るためのアイデアを掴み、それを実行し、強い組織、強い日本のファッション産業を作り上げてください。2026年のエグゼクティブ・コースで、変革のリーダーシップに発揮するチャンスをお掴みください。



## 一條 和生

(いちじょう・かずお)

一般財団法人ファッション産業人材育成機構  
IFIビジネス・スクール学長  
IMD(スイス・ローザンヌ) 教授

一橋大学大学院社会学研究科、ミシガン大学経営大学院卒業  
経営学博士(ミシガン大学)

一橋大学大学院社会学研究科教授、経営管理研究科教授を経て、一橋大学  
名誉教授。現在、IMD(スイス、ローザンヌ) 教授

専攻は組織論(知識創造論)、リーダーシップ、企業変革論

現在、IFIファッションビジネス・スクール学長と並んで、株式会社シマノ社外取締役  
など4社での社外取締役、日本ナレッジマネジメント学会会長も務める。





## オニツカタイガー立ち上げと復刻の歴史

欧州を中心に事業を拡大し、現在、海外での売り上げの比率が80%を越えるアシックス・グループ。その根源となるブランドは、今や日本を代表するブランドとなった「オニツカタイガー」です。

今回は、その事業拡大で陣頭に立って指揮をとられていた元代表取締役社長兼会長CEO・尾山基様にご登壇いただき、「オニツカタイガー」の復刻の歴史から、海外事業を成功へ導いたブランド戦略、マーケティング戦略を、創業者の意志、企業理念と併せて語っていただきます。

### 尾山 基(おやま・もとい) 株式会社アシックス 元代表取締役会長兼社長 CEO

1974年大阪市立大学商学部卒業 同年4月 日商岩井株式会社入社  
 1977年ドイツ語研修生として渡独 国立ケルン大学経済学部(語学研修コース)  
 日商岩井ドイツ会社ハンブルク支店財經課  
 1982年株式会社アシックス入社  
 ウォーキング事業部マーケティング部長、ウォーキング事業部長を経て、2004年取締役 マーケティング統括部長 兼アシックスヨーロッパB.V.代表取締役社長  
 2005年取締役 海外担当兼マーケティング統括部長  
 2007年常務取締役 海外担当兼経営企画室担当兼マーケティング統括部長  
 2008年代表取締役社長 2011年代表取締役社長CEO  
 2017年代表取締役会長兼社長CEO 2018年代表取締役会長CEO  
 2024年取締役シニアアドバイザー 2025年12月退任  
 世界スポーツ用品工業連盟 理事(元会長) 日本スポーツ産業学会会長  
 一般社団法人日本スポーツ用品工業協会会長  
 オランダ王国オラニエ・ナッソー勲章 Officer章 旭日中綬章受章



## 『買い物か、思い出になる。』に込めた想い

三菱地所・サイモンは、アメリカ生まれのアウトレットモール「プレミアム・アウトレット」を日本に展開する為、1999年に日米企業の合併により設立されました。翌2000年には日本での第一号施設「御殿場プレミアム・アウトレット」を開業。以降、全国各地に施設網を広げ、日本におけるアウトレットショッピングの定着に大きく寄与してきました。本セッションでは、設立からの約四半世紀での成長の源泉、「守って来たもの」と「変化させて来たもの」について、様々な取り組みの実例を交えながら紹介します。

### 岸本 正紀(きしもと・まさき) 三菱地所レジデンス株式会社 常勤監査役 三菱地所・サイモン株式会社 前代表取締役社長

昭和60年3月 一橋大学経済学部卒業  
 昭和60年4月 三菱地所株式会社入社 人事部  
 平成16年4月 大手町営業管理部副長  
 平成17年4月 資産開発事業本部 資産開発事業部副長  
 平成20年4月 都市開発事業部副長  
 平成23年4月 都市開発業務部長  
 平成26年4月 広報部長  
 平成27年4月 執行役員 広報部長  
 平成28年4月 執行役員 生活産業不動産業務企画部長  
 平成31年4月 三菱地所・サイモン株式会社 代表取締役社長  
 令和8年4月 三菱地所レジデンス株式会社 常勤監査役 現在に至る



### 感性価値創造への挑戦 ～サイエンスとアートの融合～

1965年に誕生したHiFiオーディオブランドのテクニクスは、21世紀初頭に音楽を取り巻く環境が激変したことで事業を休眠しました。

2014年に再びブランドを復活させるという社命を受け、特に欧州や北米で支持された歴史あるブランドをどのように復活させるべきか、そして輝き続ける最高クラスのブランドにするには？総責任者としての自身の信念、音楽愛と、経営理念、事業哲学をふまえて挑み続けたこれまでの経験から、人生の喜びや大切な学びを問いかけたいと思います。

小川 理子(おがわ・みちこ)

パナソニック ホールディングス株式会社  
執行役員 渉外担当、企業市民活動担当  
兼 テクニクスチーフサウンドマイスター

大阪市生まれ。慶應義塾大学理工学部卒、現パナソニック入社。音響研究、インターネット事業、CSR社会貢献を経て、2014年高級オーディオブランド テクニクス復活を総指揮。

現在、パナソニックホールディングス株式会社 執行役員、渉外・ソリューションパートナー担当、テクニクスチーフサウンドマイスター。

そのほか、マツダ株式会社社外取締役。日本オーディオ協会会長。公益社団法人「2025年日本国際博覧会協会」理事。公益社団法人山形交響楽協会理事。その他多数歴任。

音楽では、3歳からクラシックピアノを学ぶ。2003年米国リリースのCDが、英国Jazz Journal International誌評論家投票にて第1位獲得。関西フィルハーモニー管弦楽団や大阪フィルハーモニー交響楽団とも共演。



### 人手不足と少子化を解決し、組織の成果と意欲も最大化する 日本の新しい働き方とは？

働き方を変えて、採用や業績・エンゲージメントが大きく向上する組織が増えています。今なぜ働き方を変えることが重要なのでしょうか？

3600社に働き方改革コンサルティングを提供してきた講師から、日本社会の背景を学び、多種多様な業界での事例、具体的なやり方を紹介いただきます。

多様な人材を抱えて、より難しい経営・チーム運営に向き合うリーダー・マネジメントにとって、視野が広がりアクションにつながると好評です。ぜひご参加ください。

小室 淑恵(こむろ・よしえ)

株式会社ワーク・ライフバランス 代表取締役社長

3600社以上の企業へのコンサルティング実績を持ち、残業を減らして業績を上げる「働き方改革コンサルティング」の手法に定評がある。安倍内閣 産業競争力会議民間議員、経済産業省産業構造審議会、文部科学省 中央教育審議会、こども家庭庁「こども家庭審議会」委員などの委員を歴任。著書に『プレイングマネージャー「残業ゼロ」の仕事術』（ダイヤモンド社）『働き方改革 生産性とモチベーションが上がる事例20社』（毎日新聞出版）『6時に帰るチーム術』（日本能率協会マネジメントセンター）『男性の育休 家族・企業・経済はこう変わる』（共著、PHP新書）等多数。「朝メールドットコム®」「カエル会議オンライン®」「介護と仕事の両立ナビ」「ワーク・ライフバランス組織診断」「育児と仕事の調和プログラムarmo（アルモ）」等のWEBサービスを開発し提供している。「WLBコンサルタント養成講座」を主宰し、2000名の卒業生が全国で活躍中。私生活では二児の母。

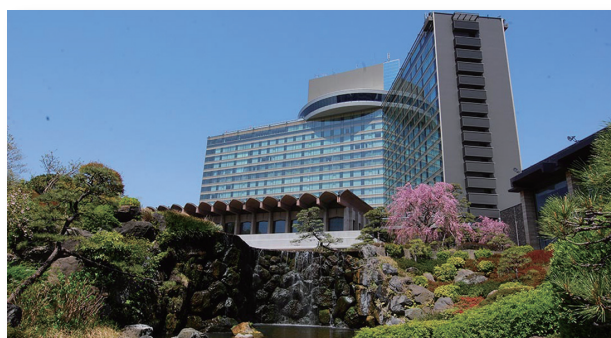
## ■ スケジュール ■

### ■ 7月11日(土) \*チェックインをせず、直接会場にお越しください

時 間	内 容		会 場
10:00~10:10	挨拶/ガイダンス	理事長	「舞の間」
10:10~10:40	自己紹介		
10:40~11:50	はじめに オープニングセッション	オープニング・セッション IFIビジネス・スクール学長 IMD (スイス・ローザンヌ) 教授 一條 和生	
11:50~12:50	昼食		
12:50~14:25	セッション1 トークセッション/質疑	オニツカタイガー立ち上げと復刻の歴史 株式会社アシックス 元代表取締役会長兼社長CEO 尾山 基 氏	
14:35~16:10	セッション2 トークセッション/質疑	『買い物か、思い出になる。』に込めた想い 三菱地所レジデンス株式会社 常勤監査役 三菱地所・サイモン株式会社 前代表取締役社長 岸本 正紀 氏	
16:25~18:00	セッション3 トークセッション/質疑	感性価値創造への挑戦 ~サイエンスとアートの融合~ パナソニック ホールディングス株式会社 執行役員 渉外担当、 企業市民活動担当 兼 テクニクスチーフサウンドマイスター 小川 理子 氏	
18:00~18:10	本日のまとめ	学長	
18:10~	チェックイン		
18:30~20:45	懇親会		「翔の間」

### ■ 7月12日(日) \*ご朝食はお配りいたしましたチケットの店舗にてご自由におとりください \*各自、チェックアウトを済ませ、お荷物をお持ちの上ご集合ください

時 間	内 容		会 場
9:30	はじめに	学長	「舞の間」
9:40~10:50	セッション4	人手不足と少子化を解決し、組織の成果と意欲も最大化する日本の新しい働き方とは? 株式会社ワーク・ライフバランス 代表取締役社長 小室 淑恵 氏	
11:05~11:45	トークセッション/質疑	学長 一條 和生	
11:45~12:50	昼食		「翔の間」
12:50~15:00	クロージング・セッション ディスカッション	学長 一條 和生	「舞の間」
15:15~15:50	まとめ	学長	
15:50~16:00	閉講	理事長	
16:00	記念写真撮影		「翔の間」



## ■ ご 案 内 ■

### ■ 開催要綱

- 【開催日】** 2026年7月11日(土)～12日(日)
- 【会場／宿泊】** ホテルニューオータニ  
〒102-8578  
東京都千代田区紀尾井町4-1  
TEL：03-3625-1111(代)
- 【対 象】** 経営者・経営幹部役員及び、役員候補の方
- 【定 員】** 40名
- 【受講料】** おひとり様 297,000円(消費税込)  
※7月11日の宿泊費および11日昼から  
12日昼までの食事代を含みます  
女性幹部候補の方のご参加を歓迎いたします

### ■ お申込方法

- ①ホームページより  
<https://www.ifi.or.jp/course/executive.html>
- ②Eメール  
別添の申込書に所定の事項を  
ご記入の上PDFにてお送り  
ください  
【送信先】 [nagai@ifi.or.jp](mailto:nagai@ifi.or.jp)
- ③ファックス  
別添の申込書に所定の事項をご記入の上お送り  
ください  
【送信先】 03-5610-5710 (FAX)



### ■ 会場のご案内

ホテルニューオータニ  
<https://www.newotani.co.jp/tokyo/access/>  
ザ・メイン アーケード階(地下1階)「舞の間」  
<https://www.newotani.co.jp/tokyo/map/>

### ■ お問い合わせ

一般財団法人ファッション産業人材育成機構  
IFIビジネス・スクール「エグゼクティブ・コース」  
【担当】 永井  
Eメール [nagai@ifi.or.jp](mailto:nagai@ifi.or.jp)  
TEL 03-5610-5701(代)

## ■ IFIビジネス・スクールについて ■

### 日本のファッション・ビジネスの次代を拓く「人材」を育成します

グローバル化、技術革新、消費者のライフスタイルの多様化など、ファッション産業を取り巻く環境は、目まぐるしいスピードで変化しつづけています。こうした時代の変化に対応し、国際的な視野を持つプロフェッショナルな人材を育成するため、国、自治体、業界の企業の支援を受け、一般財団法人ファッション産業育成機構が設立されました。IFIビジネス・スクールは、この財団法人が運営する、世界でもユニークなビジネス・スクールです。

実際のビジネスを体で覚える「実学」の精神を基本に、モノ作りから小売に至るまでの全般に通じる業界のリーダーとなる人材の育成を通じ、繊維ファッション業界の発展に貢献します。

### ■ IFIビジネス・スクールの歴史

- 1992年 財団法人ファッション産業人材育成機構 設立  
1998年 IFIビジネス・スクール開校(学長 山中鎮)  
1999年 尾原蓉子学長就任  
2000年 IFI総合研究所設立、大学講座・カスタムメイドプログラム スタート  
2006年 eラーニング講座スタート  
2011年 「IFIファッションビジネス研究会」発足、第1回研究会を開催  
2014年 一條和生学長、花崎淑夫名誉学長就任  
2017年 財団設立25周年 IFIビジネス・スクール開講20周年「感謝の集い」  
2022年 財団設立30周年 IFIビジネス・スクール開講25周年

